

附件 4

项目绩效自评报告

项目名称：梅州市江南新城棚户区改造安置房建设项目（一期）

市级项目主管部门：广东梅州经济开发区管理委员会

填报人姓名：朱升

联系电话：2188036

填报日期：2025 年 7 月 9 日

一、基本情况

（一）项目基本情况。

该项目计划总投资 39.96 亿元，共建设安置房 4812 套。采用“政府向社会力量购买服务”的方式，由广东建鑫投融资住房租赁有限公司、广东省建筑工程集团有限公司及广东省建科建筑设计院组成联合体与嘉应新区管理委员会下属梅州市江南新城基础设施建设有限公司组建成立梅州建鑫城市建设有限公司，作为项目实施主体。项目于 2015 年 9 月 1 日正式开工，2019 年 3 月 31 日全面竣工验收，同年 4 月 25 日完成了所有工程实体向梅江区人民政府的移交工作。

（二）项目决策情况

该项目在实施前开展了可研、环评、规划、用地、施工许可等充分的前期工作，在具体实施过程中能够严格按照有关规定及程序，召开专题会议协商，并咨询相关专家意见。同时，通过研究相关棚改政策，积极争取项目建设资金，获得政策性银行贷款的支持，保障了项目资金落实到位。

（三）绩效目标

加强沟通协调，保障项目资金及时到位，按程序严格规范资金支付，保障项目全面建成。

二、绩效自评工作组织情况

按照关于开展 2025 年财政资金绩效自评工作的通知要求，我委高度重视，迅速组织有关人员，对照文件要求，认真梳理项目有关情况，填写相关表格，并形成自评报告。

三、绩效自评结论

该项目严格按照相关规定完成了决策和管理工作，产出和效益都达到了预期目标，自评 100 分。

四、绩效指标分析

（一）决策分析

1. 项目立项情况。

（1）论证决策。该项目在实施前开展了可研、环评、规划、用地、施工许可等充分的前期工作，在具体实施过程中能够严格按照有关规定及程序，召开专题会议协商，并咨询相关专家意见。

（2）目标设置。项目实施前设置了完整、合理、可衡量的目标，确保落实决策意图。

（3）保障措施。我委制订了完整的项目及资金管理制度，并在具体实施过程中合理安排计划，严格执行。

2. 资金落实情况。

（1）资金到位。项目上级补助、资本金及贷款资金均及时足额到位。到账率 100%。

（2）资金分配。项目资金分配合理，有力保障了项目实施。

（二）管理分析

1. 资金管理。

（1）资金支付。明确资金支付审批流程各节点负责人的职责，加强支付控制和审核，按规定的流程进行有序的审批、支付工作，资金支付严格按年度预算安排，结合工作进度按实支付。

（2）支出规范性。规范资金管理，严格控制费用标准，不存

在虚列支出，截留、挤占、挪用资金的情况，以及其他不符合制度规定支出的情况。

2. 事项管理。

（1）实施程序。项目按规定程序实施，项目调整按规定履行报批手续，项目招投标、建设、验收等或方案实施严格执行相关制度规定。

（2）管理情况。项目建立有效的工程质量和项目资金监督管理机制，并在项目实施过程中严格执行。

（三）产出分析

1. 经济性。严格按照相关要求做好预算控制、成本控制，项目预算执行与工作进度相匹配。

2. 效率性。严格按照合同或工程的时间节点，按时、保质、保量完成工程进度。

（四）效益实现度分析

1. 效果性。加快了江南新城建设，安置房全面建成解决了回迁群众的迫切问题，确保了社会稳定。

2. 公平性。为群众提供了宜居的生活环境，成为梅州城区客家文化与现代建筑相融相映的亮丽风景线。

五、主要绩效。

通过狠抓质量、完善配套、督促进度，该项目竣工日期为 2019 年 3 月 31 日，2019 年 4 月 25 日由梅州嘉应新区管委会代表市政府正式移交给梅江区。该项目的全面建成，解决了回迁群众的迫切问题，确保了社会稳定。安置房地处中心地块，设计综合考虑

通风、采光、户型、绿化等，成为梅州城区客家文化与现代建筑相融相映的亮丽风景线，先后荣获“省市双优示范工地”、“安全文明示范工地”、“优质结构工程奖”等奖项和称号。2023年12月完成项目竣工财务决算评审工作。

六、存在问题。

无。

七、下一步工作计划。

抓好项目公司收尾工作，继续保障政府购买服务等相关工作顺利开展。