

项目绩效自评报告

项目名称：梅州市本级军供站补助

市级项目主管部门：（公章）梅州市军供站

填报人姓名：王喜静

联系电话：0753-2310817

填报日期：2025 年 6 月 10 日

一、基本情况

（一）项目背景与实施主体

梅州市军供站为服务国防建设、保障部队后勤的关键单位，承担着为过往部队、新兵入伍及老兵退伍提供安全、营养、高效饮食保障的核心任务。随着军队现代化建设推进，对饮食保障的标准化、精细化要求日益提升。为确保军供饮食符合军事任务需求，上级拨付军供站补助专项资金，旨在优化食材供应体系、强化食品安全管理，保障军供饮食服务高质量、高效率开展。

（二）资金基本情况

1. 资金额度

本项目预算资金 21 万元，实际到位资金 21 万元，资金到位率 100%。资金于 2024 年 2 月 5 日全部足额下达至军供站，确保了项目能够按计划启动和实施。本年度梅州市本级军供站补助项目评价的资金额度总计为 21 万元。其中，省级财政配套 21 万元，占比 100%。该资金将严格按照预算安排和项目执行进度进行拨付与使用，以确保梅州市本级军供站补助项目顺利推进并达成预期目标。

2. 资金分配方式

梅州市军供站作为全额拨款事业单位，单位的补助资金分配主要依据财政部门预算安排和相关专项资金管理规定，实行规范化管理。梅州市本级军供站补助资金分配以市级财政预算为基础，

纳入本级年度部门预算，由市级财政部门统筹分配。

3. 资金用途

2024 年度，梅州市本级财政安排军供站补助资金支出共计 16.49 万元，主要用于以下两个方面：

饮食保障：投入 14.99 万元，用于军供站保障过往部队的饮食、饮水供应，以确保供应部队饮食的安全与营养。

军供站环境整治美化：投入 1.5 万元，用于军供站周边及内部草坪、花卉和树木的修剪，军供站周边及内部环境的清洁等，以提升军供站的整体形象。

4. 绩效目标

通过补助实施军供站饮食保障、环境整治美化等相关工作，提升军供保障能力，确保军供站能够高效完成过往部队的饮食饮水供应、临时住宿等保障任务，支持部队练兵备战，为国防建设提供坚实后勤支撑。

二、绩效自评结论

2024 年度，梅州市本级军供站补助资金实现了“安全、高效、优质”的保障目标，有效提升了军供服务专业水平。本项目严格遵循专款专用原则，资金使用规范有序，全面完成饮食保障、环境整治美化等任务目标。通过资金投入，军供饮食保障在质量、效率、安全等方面实现显著提升，部队满意度与社会效益双达标，自评综合得分 99.14 分（满分 100 分）。

三、绩效指标分析

（一）过程分析

1. 资金管理—资金支出率。

按照评分标准，资金支出率自评得 3.14 分。

截至 2024 年 12 月 31 日，项目已支出资金 16.49 万元，资金支出率为 $16.49/21 \times 100\% = 78.52\%$ ，资金支出率未达 100%的主要原因一是本年度经过梅州市的部队人数、频次减少，进而使我站本年保障任务下降，资金未能及时完成支出；二是部队未能及时提供接兵函、支付餐费，导致部分补助资金支出进度滞后。

2. 事项管理—监管有效性。

按照评分标准，监管有效性自评得 12 分。

①梅州军供站对所实施项目制定了专门的项目资金管理办法，明确资金使用范围、审批流程和监督机制

②严格执行预算管理，按照项目预算安排支出，确保资金专款专用，杜绝挪用、截留等现象。

③加强资金使用的监督检查，定期对项目资金使用情况内部审计和自查自纠，及时发现并解决问题。

（二）产出指标分析

1. 数量指标

按照评分标准，该项指标自评得 10 分。

梅州市军供站作为独立运行的军供保障机构，无下属单位。

在上级补助资金的支持分配方面，目前所涉及的补助对象仅为梅州市军供站自身，即获得补助的军供站数量为 1 个。所获补助资金主要用于站内维修改造、设施设备的维护更新等，以不断优化军供保障服务水平，全力满足过往部队的军供需求。

2. 质量指标

按照评分标准，该项指标自评得 10 分。

该项目资金严格按照财务管理制度合规使用，不超预算，不截留、不挤占、不挪用资金。会计核算管理规范，严格执行会计核算管理制度。

3. 时效指标

按照评分标准，该项指标自评得 10 分。

所有项目任务均在计划时间内完成，未出现拖延情况，确保了军供站在关键时期能够正常提供服务。

4. 成本指标

按照评分标准，该项指标自评得 10 分。

该项目资金在预算执行进度与事项完成进度匹配的前提下，实际支出未超过预算计划。

（三）效益指标分析

按照评分标准，该项指标自评得 40 分。

保障任务完成率为 100%，军供站在规定时间内，按照相关标准和要求，圆满完成了所有军供饮食保障任务，无任何延误或质

量问题。过往部队满意度达到 90%以上，表明军供站在饮食保障方面能较好地满足部队需求。

（四）满意度指标分析

按照评分标准，该项指标自评得 4 分。

梅州市军供站服务对象是部队官兵，保障过往部队官兵工作满意度达 90%以上。

三、项目资金使用绩效及存在的问题。

（一）项目资金使用绩效

1. 服务质量改善：利用资金对军供站内环境进行整治美化，为过往部队提供更舒适的用餐环境，从细节处体现对军人的关怀，提升了部队官兵对军供服务的满意度。

2. 应急保障有力：当面对紧急救灾、部队紧急调防等突发情况时，饮食保障资金确保了军供站能够迅速响应，调配食材与人力，在短时间内为部队提供热食保障，展现了较强的应急保障能力，为军事任务的顺利执行提供坚实后盾。

（二）存在问题

1. 资金投入相对不足：随着部队任务多样化以及物价上涨，现有的饮食保障标准在满足日益增长的需求方面略显吃力，一定程度上限制了军供饮食质量的进一步提升。

2. 资金使用效率有待提高：在资金使用过程中，存在部分环节预算编制不够精细的问题。例如食材采购环节，有时因对部队

人员数量预估偏差，导致食材采购过多或过少，过多造成浪费，过少则影响供应，降低了资金的使用效率。

五、改进意见

梅州市军供站饮食保障资金在保障部队饮食供应方面发挥了重要作用，但也存在上述问题。为改善现状，建议相关部门适当增加资金投入，以适应不断变化的保障需求；军供站自身要加强预算管理，科学精准编制预算，提升资金使用效率；同时建立健全资金监管机制，利用信息化手段对资金使用全程监控，确保资金安全、合理、高效使用，为部队提供更优质的饮食保障服务。