

项目绩效自评报告

项目名称：2023 年结转军供站补助经费

市级项目主管部门：（公章）梅州市军供站

填报人姓名：王喜静

联系电话：0753-2310817

填报日期：2025 年 6 月 16 日

一、基本情况

（一）项目背景与实施主体

梅州市军供站承担着为过往部队、入伍新兵和退伍老兵提供饮食、住宿等后勤保障服务的重要任务。在过往的发展中，面临着基础设施老化、设备更新缓慢、服务保障能力有待提升等诸多问题。为更好地适应新形势下国防和军队建设需求，落实拥军优属政策，确保军供保障任务高效完成，省财政下达补助资金用于军供站维修改造、设备购置更新等，旨在满足部队多样化需求，提高应急保障效率，确保军供服务的及时性与高质量。

（二）资金基本情况

1. 资金额度

本项目预算资金 57.59 万元，实际到位资金 57.59 万元，资金到位率 100%。资金于 2024 年 1 月 23 日全部足额下达至军供站，确保了项目能够按计划启动和实施。本年度军供站补助经费项目评价的资金额度总计为 57.59 万元。其中，省级财政配套 57.59 万元，占比 100%。该资金将严格按照预算安排和项目执行进度进行拨付与使用，以确保 2023 年结转军供站补助经费项目顺利推进并达成预期目标。

2. 资金分配方式

梅州市军供站作为全额拨款事业单位，单位的补助资金分配主要依据财政部门预算安排和相关专项资金管理规定，实行规范

化管理。2023 年结转军供站补助经费资金分配以市级财政预算为基础，纳入本级年度部门预算，由市级财政部门统筹分配。

3. 资金用途

2024 年度，梅州市本级财政安排军供站补助资金支出共计 56.29 万元，主要用于以下两个方面：

维修改造支出：投入 16.51 万元，用于军供站院内正对大门的墙进行修缮。

设备购置更新：投入 39.78 万元，用于购置送餐保障车辆、更新军供站院内的视频监控设备。

4. 绩效目标

通过补助实施军供站维修改造、设备购置更新等相关工作，提升军供保障能力，确保军供站能够高效完成过往部队的饮食饮水供应、临时住宿等保障任务，支持部队练兵备战，为国防建设提供坚实后勤支撑。

二、绩效自评结论

2024 年度，2023 年结转军供站补助经费资金实现了“保安全、提效能、塑形象”的预期目标，为提升军供服务水平奠定坚实基础。本项目严格落实专款专用原则，资金使用规范透明，使军供站能更好地完成保障任务。通过对配套设施及环境的系统改造，军供站硬件条件全面改善，服务保障能力显著提升，社会与军事效益突出，自评综合得分 99.91 分（满分 100 分）。

三、绩效指标分析

（一）过程分析

1. 资金管理—资金支出率。

按照评分标准，资金支出率自评得 3.91 分。

截至 2024 年 12 月 31 日，项目已支出资金 56.29 万元，资金支出率为 $56.29/57.59 \times 100\% = 97.74\%$ ，资金支出率未达 100% 的主要原因是精细化成本控制，通过优化采购流程和能源管理，基础设施设备采购实现成本节约。

2. 事项管理—监管有效性。

按照评分标准，监管有效性自评得 12 分。

①梅州军供站对所实施项目制定了专门的项目资金管理办法，明确资金使用范围、审批流程和监督机制

②严格执行预算管理，按照项目预算安排支出，确保资金专款专用，杜绝挪用、截留等现象。

③加强资金使用的监督检查，定期对项目资金使用情况进行内部审计和自查自纠，及时发现并解决问题。

（二）产出指标分析

1. 数量指标

按照评分标准，该项指标自评得 10 分。

梅州市军供站作为独立运行的军供保障机构，无下属单位。在上级补助资金的支持分配方面，目前所涉及的补助对象仅为梅

州市军供站自身，即获得补助的军供站数量为 1 个。所获补助资金主要用于站内维修改造、设施设备的维护更新等，以不断优化军供保障服务水平，全力满足过往部队的军供需求。

2. 质量指标

按照评分标准，该项指标自评得 10 分。

该项目资金严格按照财务管理制度合规使用，不超预算，不截留、不挤占、不挪用资金。会计核算管理规范，严格执行会计核算管理制度。

3. 时效指标

按照评分标准，该项指标自评得 10 分。

所有项目任务均在计划时间内完成，未出现拖延情况，确保了军供站在关键时期能够正常提供服务。

4. 成本指标

按照评分标准，该项指标自评得 10 分。

该项目资金在预算执行进度与事项完成进度匹配的前提下，实际支出未超过预算计划。

（三）效益指标分析

按照评分标准，该项指标自评得 40 分。

社会效益指标：通过设施设备的更新改造，提高了工作效率，提升了军供站的服务保障能力，过往部队满意度达到 90%以上，有效增强了部队官兵的获得感和归属感，促进了军民团结。

树立了良好的拥军优属形象，在社会上产生了积极的示范效应，吸引更多社会力量关注和支持国防建设。

（四）满意度指标分析

按照评分标准，该项指标自评得 4 分。

梅州市军供站服务对象是部队官兵，保障过往部队官兵工作满意度达 90%以上。

四、项目资金使用绩效及存在的问题。

（一）项目资金使用绩效

1. 形象展示效果显著提升：修缮资金投入后，军供站的基础设施得到显著改善，站容站貌焕然一新。通过资金的高效利用，成功实现从“破损陈旧”到“特色鲜明”的转变，在强化品牌形象、深化双拥宣传、提升社会效益等方面成效显著。

2. 保障效率显著提升：随着送餐保障用车的投入使用，军供站高效地完成物资运输任务，实现“零延误、零事故”，获得过往部队官兵一致好评。

3. 安全防范能力显著增强：修缮资金还用于安装网络高清监控系统。网络高清监控系统的高效应用，有效提升了安全管理的智能化、精细化水平，在风险防控、应急处置、流程监督等方面发挥了重要作用，为军供站安全稳定运行提供坚实保障。

（二）存在问题

1. 项目实施过程中，部分设施设备的采购环节受到供应商供

货周期影响，导致项目进度稍有延迟。

2. 预算编制不够精准，部分设备采购预算编制时市场调研不足，导致实际采购价格低于预算形成结余。

五、改进意见

1. 加强与供应商的沟通协调，提前做好市场调研和采购计划，在合同中明确供货时间和违约责任，确保物资按时供应。

2. 精准预算编制，根据我站实际业务需求，提前开展市场调研和项目论证，细化预算科目，确保资金分配更加科学、合理，提高预算精准度。