

整体绩效自评报告

部门名称：梅州市畜禽良种繁殖场

下属二级预算单位数量：0

填报人：曾红梅

联系电话：0753-2330295

填报日期：2020.7.30

一、部门基本情况

(一) 部门职能。

梅州市畜禽良种繁殖场的基本职能：1、承担引进国内外畜禽新品种区域性试验、示范、推广工作；承担省、市畜禽重大科研、开发项目的研究、示范工作。2、开展畜禽品种选育和改良以及畜禽杂交优势利用和繁殖的试验、示范、推广等工作；开展科学养殖和养殖污染治理等领域研究以及示范。

(二) 年度总体工作和重点工作任务。

2019年，在市委市政府和市农业农村局的正确领导下，我场紧紧围绕梅州市农业现代化“十三五”规划，以推进传统农业转型升级为主线，大力发展“特色高效农业”，积极引进优良品种，认真做好非洲猪瘟防控和猪的优良品种繁育推广等工作，取得了较好的社会和经济效益。为我市畜牧业健康、生态、高效发展作出了贡献，较好的履行了单位的本职工作。

一、主要工作情况

1、加强学习，强化干部职工的思想政治教育和业务理论学习。

我场多次组织全场干部职工深入学习贯彻党的十九大、十九届四中全会精神及习近平总书记重要讲话精神。积极参加“不忘初心、牢记使命”主题教育活动，切实把干部职工的思想和行动

切实统一到党的十九大精神上来，从而提高干部职工的思想政治素质。同时，单位又特别注重干部职工业务知识的培训，多次组织干部职工学习畜牧兽医专业技术知识，不断充实业务知识，从而提高干部职工的专业理论和业务技术水平。

2、加强科研合作，开展冻精育种。

我场积极开展畜禽良种的引进、繁育和推广工作，努力推广生态与健康养殖技术。我场于 2018 年 5 月与梅州市绿农动物药业有限公司（受上海祥欣畜禽有限公司委托）进行猪冻精育种科研合作，猪冻精育种研究项目在 2019 年取得了较好的社会效益和经济效益。

3、全力以赴，做好非洲猪瘟防控工作。

一是加强猪舍及周边环境消毒，继续做好猪场的生物安全防护工作，严防非洲猪瘟。二是改良饲养方法，引进液态饲料进行饲喂，试验加入中药进行保健饲养，例如：清热解毒类的银翘、板兰根、夏枯草等，进补类的党参、沙参、丹参等。对提高猪体的免疫水平、减少疫病的发生起到了明显的效果。

4、面向三农，服务三农，做好技术咨询服务工作。

2019 年，我场派出畜牧兽医专家完成市农业农村局和有关部门安排的科技下乡、技术交流、项目评审、项目验收等工作任务达 10 多次，为养殖企业解决了一些急需解决的难题，受到群众的好评。

5、加强技术交流，开展行业调研。

在 2019 年 10 月 8 日至 10 月 20 日期间 ,我场联合梅州市畜禽养殖协会对梅县城东金鑫种猪场、蕉岭新铺大湖亭养殖场等 10 多间养猪企业（个人）进行了养猪技术交流和实地调研，收集和统计资料，认真研讨，形成了“运用良种良法新设备，加快发展现代养猪业”的调研报告，提出建议和对策，为我市养猪业从传统养猪业向现代养猪业转变，加快发展现代养猪业探索思路。

（三）部门整体支出绩效目标。

根据制定好的全年绩效基本指标和具体指标，全面梳理和优化支出流程，健全和执行各项相应制度；突出重点，认真抓好各项支出，在合法依规、安全可靠的前提下及时高效地做好各项工作，较好地完成了全年的绩效目标任务。

（四）部门整体支出情况。

我场 2019 年度总支出为 163.26 万元，其中：财政拨款支出 157.17 万元，其他资金支出 6.09 万元。分别是社会保障和就业支出 65.23 万元；卫生健康支出 8.29 万元；农林水支出 89.74 万元。我场 2019 年度无项目支出。

二、绩效自评情况

（一）自评结论根据《整体绩效自评信息指标评分表》评分，得分 97 分，绩效评价等级为“优”（详见附件）。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1.预算编制情况。

在预算编制方面，该项指标自评分为22分。

一是在预算编制合理性方面，严格按照市财政局预算编制通知和有关要求，预算的编制符合本部门职责和市委市政府的方针政策和工作要求，按照重点保障基本支出，按轻重缓急顺序原则编制，并考虑历年收入情况、人员等情况和收入增减变动因素分人员支出、日常公用支出和项目支出进行编制，确保我场正常运转，各项工作有序开展。二是在财政拨款收入预决算差异率方面，我场能根据实际情况准确编制财政收入预算，预决算差异率为0。三是在绩效目标合理性方面，我场设立的整体目标依据充分，符合客观实际，绩效目标的设立与部门履职和年度工作任务相符。

2.预算执行情况。

在预算执行方面，该项指标自评分为42分。

我场为确保预算严格有效执行，根据不同部门的职责和分工，层层具体落实，发挥预算对经济活动的管控作用。一是在财务工作过程中严格按照《会计法》的规定，遵守财经纪律，执行财会制度，确保各项经济业务数据真实、准确、完整。在安排经济业务支出方面，做到分轻重缓急、统筹安排、合理开支。二是严格按照《预算法》的规定和要求，及时进行预算编制，在财政部门规定的时间内上报预算编制，未出现超时报送现象，同时，

在政府门户网站向社会公众进行公开，公开工作合规、如期、一致，预算报告和决算报告均符合公开规范性指标。三是我场高度重视资产管理工作，及时报送资产年报和月报，完善资产内部管理制度，严格执行资产采购、出入库、日常登记及处置等管理工作。所有固定资产、无形资产均纳入统一的资产综合管理信息系统进行管理，及时反映单位的资产存量和变量情况，实现由静态管理向动态管理的转变，确保账账、账实相符。

3. 预算使用效益。

在预算使用效益方面，该项指标自评分为32分。

部门整体绩效目标实现情况。

2019年，根据我场年初工作计划，财政拨款支出主要用于保障本场机构正常运转、完成日常工作任务。包括基本工资、津贴补贴、养老保险、医保等人员经费以及办公经费、印刷费、水电费、维修费等日常公用经费。一、在财务管理方面，所有开支均按照财务管理制度执行，资金的使用严格把关，管理制度健全，制度执行有效，日常工作运行得到保障。二、在经济管理方面，通过加强预算收支管理，不断建立健全内部管理制度，梳理内部管理流程，部门整体支出管理情况得到提升。三、在效益方面，通过全体干部职工共同努力，圆满完成了各项工作任务，建立了工作有计划、实施有方案、日常有监督的管控机制，取得了较好的成效。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

由于我场财会人员经验不足,绩效评价未能完全涵盖我场工作的各个方面,设置个性化量化考核指标方面不够具体,对各项资金使用的规范性和使用结果的有效性分析并不透彻。下一阶段,我场将进一步推进预算绩效管理,做到对各项支出的效果进行跟踪问效,将预算绩效管理融入单位的日常管理中。

三、其他自评情况

2019年度在梅州市机关绩效考核荣获“二等奖”,故自评加分1分。